

SOMMAIRE

ÉDITO | EDGARD ADDED

FORCES ET IDÉES | XAVIER DESMAISON

P.8 LE GRAND ENTRETIEN

Christian RODRIGUEZ,
Directeur Général

Armando DE OLIVEIRA,
Directeur des Personnels militaires
GENDARMERIE NATIONALE



LES ENTRETIENS RH&M

12 **Frédéric SANCHEZ** | Président FIVES

14 **Bris ROCHER** | PDG du Groupe ROCHER

TENDANCES RH

16 DÉCRYPTAGE | **Gilles VERMOT DESROCHES**,
La double crise du travail

18 DÉCRYPTAGE | **Patrick BANON**,
Le supplément d'âme de l'entreprise à gérer avec précaution

20 DÉCRYPTAGE | **Armand MENNECHET** et **Michel PERRAULT**,
Développer l'engagement des Somewhere

22 ÉTUDE | **Baromètre des DRH 2020**

STRATÉGIE

26 PROSPECTIVE | **Philippe CAHEN**,
Les salariés entre résilience et solastalgie

28 DÉCRYPTAGE | **José-Marie JAEGER** et **Arnaud JACQUILLAT**,
Le DRH et la Bourse

MANAGEMENT

30 DÉCRYPTAGE | **Cécile DEJOUX**,
Manager à l'ère de l'IA : quels nouveaux équilibres ?

32 DÉBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**

33 OPEN INNOVATION EN RH | **Emmanuel BAUDOIN**

34 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH D'ETI | **Damien RISO**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**

PERFORMANCE SOCIALE

36 LA THÉORIE DES « TURNING POINTS » POUR MIEUX
TROUVER UN ACCORD | **Dan DRUCKMAN**

38 LE « VARIABLE POUR TOUS » CHEZ MANUTAN |
Edouard MICHEL

39 AMÉLIORER L'EXPÉRIENCE REWARD DES SALARIÉS MSD |
Isabelle COUQUIAUD SCHBATH

40 PRIORITÉ SANTÉ CHEZ SUEZ | **Hervé LAVISSE**

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

42 **Pascal MARTIN**, L'apport des "coups de pouce"
en management d'équipe

44 **Jean-Marie PERETTI**, État de la recherche sur l'entreprise
à impact positif

CHRONIQUES

46 DE L'INNOVATION | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,
Culture innovation : la nécessaire exemplarité du CODIR !

47 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,
X.O : en finir avec la dystopie !

48 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**,
Gouvernance et compliance : défi et levier de compétitivité
pour les ETI et PME

49 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCQ**,
Êtes-vous prêt à assumer votre rétro-responsabilité ?

RH À L'INTERNATIONAL

50 **Marc DELUZET** | Enjeux territoriaux de l'intelligence
Artificielle

LIBRIS CLUB RH&M

60 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**

61 CARNET DE LECTURE | **Jean-Pierre BOUCHEZ**

62 À VOUS DE LIRE | **Didier PITELET**

REPORTAGES

64 Le Grand Forum de la Raison d'Être

65 La plénière du Mouvement Génération RH

53 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

**35 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**

