

# SOMMAIRE

ÉDITO | OLIVIER BABEAU

FORCES ET IDÉES | VINCENT DUMONT

P.8

## LES ENTRETIENS RH&M

### NAMITA SHAH

Directrice Générale People & Social Responsibility, TOTAL



## LES ENTRETIENS RH&M

10 **Monica POSSA** | Group Chief Human Resources & Organization Office, GENERALI GROUP

12 **Pierre-André DE CHALENDAR** | PDG, Groupe SAINT-GOBAIN

14 **Olivier ROUX** | Président, UNIMEV

## TENDANCES RH

16 DÉCRYPTAGE | **Emmanuelle BLONS**  
Gestion de la dualité : la nouvelle normalité du DRH ?

18 TÉMOIGNAGE | **Olivier BURGER**  
Mise en œuvre de la Raison d'Être

22 DÉCRYPTAGE | **Michel HERVE**  
Cessons de contrôler et apprenons à faire confiance

## MANAGEMENT

24 **Gerard MARDINE**, Il faut remotiver les cadres

## INNOVATION

26 **Cécile DEJOUX**, Comment l'IA transforme les métiers ?

## LE VIRUS DU TÉLÉTRAVAIL : STOP OU ENCORE ?

34 **Jérôme FRITEAU** | Vers un télétravail raisonné

34 **Marie-Claire CHAZOT** | Le télétravail : vers une pérennisation de ce mode de travail en Entreprise ?

28 DÉBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**

31 OPEN INNOVATION EN RH | **Emmanuel BAUDOIN**

32 LES ACTUALITÉS BRULANTES  
DES DRH D'ETI | **Damien RISO**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**

35 **Marie-Liesse MOGAUT** | Conjuguer l'esprit d'équipe avec la révolution du télétravail

36 **Nicolas BOUZOU** | Comment gérer l'infidélité croissante ?

36 **Alain RALLET** | Le télétravail, une fausse évidence

## PERFORMANCE SOCIALE

38 **Nicolas MANCRET** | Reporter les augmentations salariales en période de covid est juridiquement complexe !

40 **Loris GUERY** | Des influences multiples de la gouvernance sur (la relation d'emploi et) les relations professionnelles

## RECHERCHES ACADÉMIQUES

42 **Jean-Marie PERETTI** | État des recherches sur les impacts RH de la crise sanitaire

## CHRONIQUES

44 DE L'INNOVATION | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,  
Le corona, un virus pour l'innovation

45 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,  
X.0 - COVID-19 : et après ? new normal, post-normal... ?

46 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**,  
Évaluer votre Comex/Codir pour dynamiser l'entreprise

47 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCQ**,  
La créativité, un avantage stratégique durable... et élysif

## RH À L'INTERNATIONAL

48 **Marc DELUZET** | Négocier la transformation numérique

## LIBRIS CLUB RH&M

58 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**

59 À VOUS DE LIRE | **Monique PIERSON**

60 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB |

## REPORTAGES

62 Reportage 5<sup>ème</sup> édition du carrefour Digital & entreprise

64 Reportage dîner exceptionnel de remise des trophées des binômes PDG/DRH 2020

50 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

33 - CONSEIL EN DIGITAL /  
ZOOM SUR UNE START-UP

