

# SOMMAIRE

ÉDITO | FLORA BERNARD

FORCES ET IDÉES | MICHEL DE ROSEN

## P.8 LE GRAND ENTRETIEN

**Jean-Paul Agon**  
Président-Directeur Général L'Oréal



### LES ENTRETIENS RH&M

- 12 **Julie WALBAUM** | Directrice Générale, MAISONS DU MONDE
- 16 **Caroline PAROT** | CEO, EUROPCAR MOBILITY GROUP
- 18 **Benoît COQUART** | Directeur Général, LEGRAND

### TENDANCES RH

- 20 **Pascal PICQ** | Femmes, Entreprises et Adaptation
- 22 DÉCRYPTAGE | **Jean-François FOUCARD**  
Télétravail : nouvel eldorado ou Cheval de Troie du salariat

### MANAGEMENT

- 24 **François DUPUY** | La complexité peut-elle être vertueuse ?

### INNOVATION

- 26 **Olivier BABEAU** | La crise du progrès

### ÉCONOMIE & ENTREPRISE

- 28 **Patrick ARTUS** | Les entreprises dans l'économie post-Covid

- 34 DÉBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**
- 37 OPEN INNOVATION EN RH | **Emmanuel BAUDOIN**
- 38 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH D'ETI | **Damien RISO**
- 66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**

**53 - FOCUS** | LE CAHIER RH DES MANAGERS

### STRATÉGIE

- 30 **Matthieu COURTECUISSÉ** | Réindustrialiser, c'est (vraiment) possible !
- 32 **Alain SCHNAPPER** | Défense et illustration de l'entreprise en démocratie

### PERFORMANCE SOCIALE

- 40 **Nicolas MANCRET** | Le Co-emploi a duré  
La Cour de cassation vient d'en restreindre la définition
- 42 **Alexandre VINOT** | Verallia : une politique d'actionnariat salarié dynamique, menée à vitesse grand V
- 43 **Noélie DELAHAIE & Kevin GUILLAS-CAVAN** | Comment s'appuyer sur les accords-cadres européens pour dynamiser le dialogue social européen
- 44 **Nathalie BERTHOLOT BRIDAY** | Égalité hommes - femmes et rémunération  
Quels axes de progression ?

### RECHERCHES ACADÉMIQUES

- 46 **Jean-Marie PERETTI** | État de la recherche sur la proximité à distance

### CHRONIQUES

- 48 DE L'INNOVATION | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**, L'innovation, au service de la « raison d'être »
- 49 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**, Agit X.o - De l'urgente nécessité du discernement
- 50 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**, L'impact de la RSE sur les conseils d'administration : un sujet pour 2021
- 51 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCQ**, Mettez votre masque à fake news !

### RH À L'INTERNATIONAL

- 52 **Marc DELUZET** | Le social au cœur de l'économie à impact positif

### LIBRIS CLUB RH&M

- 60 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**
- 61 À VOUS DE LIRE | **Christian SAINT-ETIENNE**
- 62 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB |

### REPORTAGES

- 64 8<sup>ème</sup> édition des trophées du dialogue social
- 65 7<sup>ème</sup> édition des trophées de l'équipe RH digitale 2020

**39 - CONSEIL EN DIGITAL /  
ZOOM SUR UNE START-UP**

