

SOMMAIRE

ÉDITO | RAPHAËL GAILLARD

FORCES ET IDÉES | ALAIN CORBIN

P.8 LE GRAND ENTRETIEN

CHRISTEL BORIES

PDG ERAMET

ANNE-MARIE LE MAIGNAN

DRH ERAMET



REGARDS CROISÉS

12 Bruno PATINO | Président d'ARTE

LE PROGRAMME AMBASSADEUR

14 50 NUANCES 

Delphine ANTOSZKIEWICZ,
Nicolas MANCRET, Florence
NONY, Delphine LANCEL

TENDANCES RH

18 DÉCRYPTAGE | Delphine LANCEL

Les nouveaux services aux salariés

20 TÉMOIGNAGE | Félix DE MONTS

Sensibiliser ses salariés aux enjeux environnementaux,
l'enjeu RSE n°1 des entreprises françaises

22 TÉMOIGNAGE | Cécile WATIER

Une approche RH 360° favorisant dialogue social
avec et entre ses collaborateurs

24 DÉCRYPTAGE | Loïc MAHE

Reskilling, la solution est plus proche qu'on ne le croit

DIVERSITÉ ET INCLUSION

26 DÉCRYPTAGE | Lucille DESJONQUERES

La parité : levier d'attractivité dans un contexte
de guerre des Talents

**37 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**



53 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

MANAGEMENT

28 TÉMOIGNAGE | Soline LAFORCADE

Les maux des managers

30 DÉCRYPTAGE | Julien BADR

Off-Boarding : 4 bonnes pratiques pour dire « au revoir » !

PERFORMANCE SOCIALE

38 DROIT SOCIAL | Nicolas MANCRET

La difficulté à se protéger contre la contestation
d'un accord collectif d'entreprise

40 DIALOGUE SOCIAL | Armand MENNECHET

La reconnaissance des compétences des délégué(e)s
syndicaux

42 DIALOGUE SOCIAL | Franck HOUDEBERT

Pour un dialogue social de proximité

43 DIALOGUE SOCIAL | Bernard AUGRIS

Faire du dialogue social un facteur déterminant
d'efficacité des projets de transformation

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

44 Jean-Marie PERETTI | État de la recherche sur la métrique

RH et la métrique de l'impact social

CHRONIQUES

46 DE L'INNOVATION | Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE,

Les startups, eldorado de l'innovation pour les jeunes

47 DU FUTUR | Fabienne GOUX BAUDIMENT,

Planétarisation X.O : La Grande Démission

48 DE LA COMPLIANCE | Blandine CORDIER-PALASSE,

L'inéquation de la compliance : croissance des besoins,
pénurie des candidats

49 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | Dominique TURCQ,

Représenter les générations futures dans la gouvernance

50 RH À L'INTERNATIONAL | Marc DELUZET

La réduction du temps de travail hebdomadaire

LIBRIS CLUB RH&M

60 LU POUR VOUS | Jean-Michel GARRIGUES

62 À VOUS DE LIRE | Anne-Sophie TUSZYNSKI

63 À VOUS DE LIRE | Jean-Noël CHAINTREUIL

REPORTAGES

64 Cérémonie des Trophées de l'Équipe RH Digitale 2022

65 Cérémonie des Trophées DRH Entrepreneur 2022

32 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | Emmanuelle LEON
et Maral MURATBEKOVATOURON

33 PAROLE DE COACH | Sophie COURTANT

34 DÉBATS & IDÉES | Patrick MARGRON

35 OPEN INNOVATION EN RH | Emmanuel BAUDOIN

36 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH | Damien RISO

66 LE COUP DE GUEULE | Hervé SERIEYX