

SOMMAIRE

ÉDITO | GABRIELLE HALPERN

FORCES ET IDÉES | PAUL HERMELIN

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETEN

MARIE-PIERRE RIXAIN

Députée de l'Essonne, Autrice
et Rapporteuse de la loi du 24/12/21



LES ENTRETIENS RH&M

14 Frank RIBUOT | Président du Groupe
RANDSTAD France et d'AUSY

REGARDS CROISÉS

16 Frédéric ENCEL | Essayiste et Géopolitologue français

VOUS AVEZ DIT « RETRAITE » ?

18 50 NUANCES  | **Nicolas CAILLOT, Catherine LEROY, Valéry BASSONG, Delphine LANCEL**

22 ANALYSE | **Thierry LEGRAND-BROWAEYS**
Réformer les retraites, pourquoi et comment ?

TENDANCES RH

24 ÉTUDE | **Viviane DE BEAUFORT**
Femmes dirigeantes - un pas de côté

26 DÉCRYPTAGE | **Frère Hugues MINGUET**
Ressources Humaines et Quête de Sens

28 ÉTUDE | **Élisabeth DARTIGUES**
Mobilité interne : quelles perspectives ?

30 DÉCRYPTAGE | **Charlotte DU PAYRAT**
Renforcez la culture collaborative de votre entreprise
pour mieux répondre à l'obsolescence des compétences

41 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP



53 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

MANAGEMENT

- 32 DÉCRYPTAGE** | **Cécile DEJOUX**
Le Care Management ou comment engager les
collaborateurs et prévenir les Burnout dans le New Normal
- 34 DÉCRYPTAGE** | **Christophe NGUYEN**
Entre perte de sens au travail et envie d'ailleurs,
dans quel état psychologique sont les salariés français ?

PERFORMANCE SOCIALE

- 42 DROIT SOCIAL** | **Nicolas MANCRET**
Rachat des jours de repos pour le salarié :
l'accord écrit s'impose !
- 44 DROIT SOCIAL** | **Cécile MARTIN**
Cybersurveillance en entreprise :
où en est-on et quelles sont les limites ?

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

46 Jean-Marie PERETTI | État des recherches
sur l'organisation et le travail hybride

CHRONIQUES

- 48 DE L'INNOVATION** | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,
L'innovation, école de la résilience
- 49 DU FUTUR** | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,
Nature X.0 : Quand l'océan nous rappelle le sens
de la prospective
- 50 DE LA COMPLIANCE** | **Blandine CORDIER-PALASSE**,
Responsable RSE : une fonction qui monte en grade
- 51 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE** | **Dominique TURCQ**,
Les RH face à la révolution net zéro

LIBRIS CLUB RH&M

- 58 LU POUR VOUS** | **Jean-Michel GARRIGUES**
- 59 À VOUS DE LIRE** | **Pierre GILBERT**
- 60 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB** |

REPORTAGES

- 62 Cérémonie des Trophées Innovation RH 2022**
- 63 Dîner des 10 ans du Cercle de l'Excellence RH 2022**
- 64 L'Université d'Été du Mouvement Génération RH 2022**

36 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | **Argyro AVGOUSTAKI**

37 TRIBUNE LIBRE | **Olivier DURIS**

38 DÉBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**

39 PAROLE DE COACH | **Sophie COURTANT**

40 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH | **Damien RISO**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**