

# SOMMAIRE

**ÉDITO** | ANNE-CAROLINE PAUCOT  
**FORCES ET IDÉES** | OLIVIER BABEAU  
**PARLONS-EN !** | JACQUES ADOUE

## P.10 LE GRAND ENTRETIEN

**LUCA DE MEO**  
Directeur Général  
RENAULT GROUP



### LES ENTRETIENS RH&M

- 14 Béatrice LAZAT | DRH KERING  
16 Anne RIGAIL | Directrice Générale AIR FRANCE

### REGARDS CROISÉS

- 18 Alexis KARKLINS-MARCHAY | Associé du cabinet de conseil Eight Advisory

### TENDANCES RH

- 22 ÉTUDE | ABV GROUP, WTW ET GROUPE RH&M  
Baromètre des DRH 2023  
26 DÉCRYPTAGE | Armand MENNECHET et Didier BERRY  
Le Responsable RH, maillon essentiel de la mise en place de la politique RH  
28 DÉCRYPTAGE | Yves-Richard HONG TUAN HA  
Comment l'utilisation de la data et l'IA va impacter la vie des RH ?

### MANAGEMENT

- 30 DÉCRYPTAGE | Cécile DEJOUX  
Mode d'emploi du Management par le CARE  
32 DÉCRYPTAGE | François DURNEZ  
De l'entreprise libérée à l'entreprise alignée, pour des RH business partner opérationnels !

**39 - CONSEIL EN DIGITAL /  
ZOOM SUR UNE START-UP**



### PERFORMANCE SOCIALE

- 42 DROIT SOCIAL | Nicolas MANCRET  
Un salarié quittant l'entreprise ne peut pas emporter avec lui les dossiers et fichiers de son ex-employeur !  
44 IMPACT SOCIAL | Olivier DELLA SATINA, Anne RAMON, Xavier COLLOT  
Pour une épargne responsable et à impact  
46 C&B | Nadine THOUIN  
Go SUEZ ! Une grande aventure dans un nouveau contexte  
47 C&B | Barbara FERENT  
Michelin One Care Program : une illustration de la politique de responsabilité sociale du groupe Michelin

### RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

- 48 Jean-Marie PERETTI | État de la recherche sur les relations de travail

### CHRONIQUES

- 50 DE L'INNOVATION | Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE,  
Changer de métier, de vie ? Adoptez l'attitude "savoir-innover"  
51 DU FUTUR | Fabienne GOUX BAUDIMENT,  
Gouvernance X.0 - Pour une cure de revitalisation  
52 DE LA COMPLIANCE | Blandine CORDIER-PALASSE,  
Le management de transition, force d'appoint stratégique et agile  
53 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | Dominique TURCQ,  
La notion de talent, une imposture ?

### LIBRIS CLUB RH&M

- 62 LU POUR VOUS | Jean-Michel GARRIGUES  
63 À VOUS DE LIRE | Marc TOUATI  
64 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB |

- 34 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | Marie-Colombe AFOTA  
35 TRIBUNE LIBRE | Damien LETELLIER  
36 DÉBATS & IDÉES | Patrick MARGRON  
37 PAROLE DE COACH | Sophie COURTANT  
38 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH | Damien RISO  
40 LE MOT DU TRIMESTRE | DE LA RÉFLEXION À L'ACTION  
66 LE COUP DE GUEULE | Hervé SERIEYX

**55 - FOCUS** | LE CAHIER RH DES MANAGERS