

SOMMAIRE

ÉDITO | FRANÇOIS JULLIEN

FORCES ET IDÉES | PASCALE GIET

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

NICOLAS HIERONIMUS
Directeur Général L'ORÉAL

JEAN-CLAUDE LE GRAND
DRH L'ORÉAL



LES ENTRETIENS RH&M

14 **Annick de VANSAY** | DRH Groupe, SODEXO

16 **Nathalie NAWROCKI** | Director of Corporate Partnerships, INSEAD

LES ENTREPRISES PORTEUSES DE SENS

18 50 NUANCES  **Julien VIDAL, Laurianne LE CHALONY, Geoffroy DE LESTRANGE, Delphine LANCEL**

REGARDS CROISÉS

20 **Mathieu LAINE** | Auteur de « La Compagnie des voyants » Éditions Grasset, Président de Altermind

TENDANCES RH

22 **DÉCRYPTAGE** | **Renaud GILI**
L'attractivité, la fidélisation et l'engagement des collaborateurs en question ? Tout change, rien ne change ?

MANAGEMENT

24 **DÉCRYPTAGE** | **Sébastien BOURET**
Goût de l'effort, sens de l'effort ?

25 **ÉTUDE** | **Anne-Sophie GODON-RENSONNET**
Baromètre Absentéisme 2023 / Agir sur l'absentéisme : c'est possible !

**31 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**



48 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

PERFORMANCE SOCIALE

34 **DROIT SOCIAL** | **Nicolas MANCRET**

Licenciement nul même en l'absence de dénonciation formelle des faits de harcèlement avant l'engagement de la procédure

35 **IMVE** | **Antoine RIALLAND**

POISSY Bien Être : Le sport au service de la performance

36 **IMVE** | **Philippe CATELAIN**

Le capital humain plus que jamais au cœur de nos valeurs et de nos attentions

38 **DIALOGUE SOCIAL** | **Magali COURT MONTAGNE & David HINDLEY**

La négociation sociale, l'art du dialogue au service du progrès

40 **DIALOGUE SOCIAL** | **Jean-Marc ALBIOL**

Le dirigeant, l'entreprise et l'opinion publique, le triton ou « l'accord du diable »

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

42 **Jean-Marie PERETTI** | État des recherches sur les fragilités en entreprise et l'antifragilité

CHRONIQUES

44 **DE L'INNOVATION** | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,
L'innovation, une bonne école de l'intelligence émotionnelle

45 **DU FUTUR** | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,
Gouvernance X.O – Repenser la gouvernance de la science

46 **DE LA COMPLIANCE** | **Blandine CORDIER-PALASSE**,
Transformation multidimensionnelle du rôle du directeur juridique

47 **DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE** | **Dominique TURCQ**,
Êtes-vous traducteur de technologies ?

LIBRIS CLUB RH&M

56 **LU POUR VOUS** | **Jean-Michel GARRIGUES**

57 **À VOUS DE LIRE** | **Anne DE GUIGNÉ**

58 **À VOUS DE LIRE** | **Vincent BAUD**

59 **À VOUS DE LIRE** | **Rudy REICHSTADT**

60 **À VOUS DE LIRE** | **Monique ATLAN et Roger-Pol DROIT**

61 **LA SÉLECTION LIBRIS CLUB** |

REPORTAGES

62 **Le Grand Forum de la Raison d'Etre**

63 **Les Trophées de l'équipe RH Digitale**

64 **Les Trophées du DRH Entrepreneur**

26 **LES CHAIRES DE L'ESCP BS** | **Chaïmae BENNIS**

27 **TRIBUNE LIBRE** | **Thibault CHENE**

28 **DÉBATS & IDÉES** | **Patrick MARGRON**

29 **PAROLE DE COACH** | **Sophie COURTANT**

30 **LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH** | **Damien RISO**

32 **LE MOT DU TRIMESTRE** | **DE LA RÉFLEXION À L'ACTION**

66 **LE COUP DE GUEULE** | **Hervé SERIEYX**