

SOMMAIRE

ÉDITO | FRÉDÉRIC ENCEL

FORCES ET IDÉES | CHARLOTTE MONTPEZAT

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

CAROLE GRANDJEAN

Ministre déléguée à l'Enseignement
et à la Formation professionnels



LES ENTRETIENS RH&M

14 Caroline CHANAVAS | DRH, EDF

16 Patrick BLETHON | Directeur Général, SAUR

REGARDS CROISÉS

20 Laurent ALEXANDRE | Auteur de
« La guerre des intelligences à l'heure de ChatGPT »
Éditions JC LATTÈS

TENDANCES RH

22 DÉCRYPTAGE | Sonia FOSSE
De Robert Oppenheimer à Sam Altman, les nouvelles
révolutions des carrières d'ingénieurs

24 ÉTUDE | Julie LATTES
Raison d'Être : les grandes entreprises sont-elles passées
de l'intention à l'action ?

26 DÉCRYPTAGE | Floriane DE SAINT PIERRE
Les grandes entreprises françaises, leaders en termes
de mixité des instances dirigeantes

27 DÉCRYPTAGE | Caroline RUELLAN
P-DG ou P et DG : ne pas confondre séparation et équilibre

28 DÉCRYPTAGE | Olivier BURGER
Les RH au secours de la fonction finance !

**43 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**



54 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

MANAGEMENT

30 DÉCRYPTAGE | Laetitia de MONTGOLFIER
Individualiser pour engager

32 DÉCRYPTAGE | Cécile DEJOUX
Comment peut-on encore douter que l'IA ne nous
concerne pas ?

34 DÉCRYPTAGE | Mathias HILDEBRAND
Hausse des dépenses de santé : Agir pour ne pas subir

35 DÉCRYPTAGE | Aurélie JUDLIN
Le management inclusif, levier de rétention des talents

36 DÉCRYPTAGE | Blandine CORDIER-PALASSE
La Valeur des Données pour les DRH dans la Gestion
des Risques

PERFORMANCE SOCIALE

45 DROIT SOCIAL | Nicolas MANCRET
Enregistrer les conversations avec son employeur :
une nouvelle lubie

46 IMVE | Pierre-Alexandre PILLET
Point de vue d'experts sur les attentes des nouvelles
générations en termes de bureau

47 IMVE | Jean-Baptiste BARFETY
En finir avec le babyfoot et parler du sens au travail

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

48 Jean-Marie PERETTI | État des recherches sur
la conduite du changement et l'agilité

CHRONIQUES

50 DE L'INNOVATION | Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE,
Les financiers aussi peuvent être innovants !

51 DU FUTUR | Fabienne GOUX BAUDIMENT,
Gouvernance X.o - Repenser la gouvernance du sport

52 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | Dominique TURCQ,
Le capitalisme nouveau arrive

LIBRIS CLUB RH&M

58 LU POUR VOUS | Jean-Michel GARRIGUES

59 À VOUS DE LIRE | Enoch EFFAH

60 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB |

REPORTAGES

62 Les Trophées de l'Innovation RH 2023

63 L'université d'été du mouvement Génération RH

64 Dîner du Cercle de l'Excellence RH

38 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | Chaïmae BENNIS

40 DÉBATS & IDÉES | Patrick MARGRON

41 PAROLE DE COACH | Sophie COURTANT

42 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH | Damien RISO

44 LE MOT DU TRIMESTRE | DE LA RÉFLEXION À L'ACTION

66 LE COUP DE GUEULE | Hervé SERIEYX