

SOMMAIRE

ÉDITO | LUCE ALBERT

FORCES ET IDÉES | JEAN-PHILIPPE PIERRON

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

MARIE-CHRISTINE LOMBARD

Présidente du Directoire & CEO
GEODIS



LES ENTRETIENS RH&M

14 **Marylise LEON** | Secrétaire Générale, CFDT

18 **Éric DUCOURNAU** | Directeur Général,
GROUPE PIERRE FABRE

20 **Jérôme DRIANNO** | Directeur Général,
GROUPE BEAUMANOIR

REGARDS CROISÉS

22 **Erwan LE NOAN** | Auteur de : *L'OBSESSION ÉGALITAIRE*
Comment la lutte contre les inégalités produit l'injustice
Éditions La Cité

TENDANCES RH

24 **DÉCRYPTAGE** | **Jennifer CLERTE** et **Pierre-Antoine MARTI**
À quoi ressemblera le travail en 2040 ?

26 **TÉMOIGNAGE** | **Caroline HAQUET**
L'art du grand écart

28 **DÉCRYPTAGE** | **Claudia RUZZA**
Pour réussir le plein emploi, commençons par changer
de regard sur les quartiers

29 **DÉCRYPTAGE** | **Nicolas D'ANDRÉ**
Aide précieuse ou alliée dangereuse : quel est l'impact
de l'IA générative ?

41 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP



52 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

MANAGEMENT

30 **ENTRETIEN** | **Jean-Marc BORELLO**
Un directoire au service de l'intérêt général

32 **DÉCRYPTAGE** | **Stéphanie SERROR**
L'entreprise au secours du désengagement de l'État

34 **TÉMOIGNAGE** | **Laurent BESSE**
Se mettre au service des collaborateurs
pour mieux les engager !

PERFORMANCE SOCIALE

44 **DIALOGUE SOCIAL** | **Ladmia MERAH BERGER**
et **Vanessa ROBERT**
Pour une nouvelle dynamique sociale

45 **DIALOGUE SOCIAL** | **Karima CHERIFI**
Diversité des Relations Sociales en Amérique Latine

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

46 **Jean-Marie PERETTI** | État des recherches
sur GRH et territoires

CHRONIQUES

48 **DE L'INNOVATION** | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,
Directeur des Partenariats est à mon sens
« le » métier d'avenir

49 **DU FUTUR** | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,
Post-Grande Transition « Me donnes-tu accès ? »

50 **DE LA COMPLIANCE** | **Blandine CORDIER-PALASSE**,
L'Essor des Directeurs des Risques, de l'Éthique
et de la Conformité

51 **DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE** | **Dominique TURCQ**,
L'éco anxiété va ravager le monde du travail

LIBRIS CLUB RH&M

57 **LU POUR VOUS** | **Jean-Michel GARRIGUES**

58 **À VOUS DE LIRE** | **Jacques LECOMTE**

59 **LA SÉLECTION LIBRIS CLUB** |

REPORTAGES

60 **Les Trophées de la Raison d'Être**

62 **Les Trophées du Mieux Vivre en Entreprise**

64 **Les Trophées C&B**

65 **Les Trophées des CODIR**

36 **LES CHAIRES DE L'ESCP BS** | **Sophie RAUCH**

37 **TRIBUNE LIBRE** | **Philippe CAHEN**

38 **DÉBATS & IDÉES** | **Patrick MARGRON**

39 **PAROLE DE COACH** | **Sophie COURTANT**

40 **LES ACTUALITÉS BRÛLANTES DES DRH** | **Damien RISO**

42 **L'ÉLOGE DU PANACHE** | **François CÉRÉSA**

66 **LE COUP DE GUEULE** | **Hervé SERIEYX**