

SOMMAIRE

ÉDITO | NICOLAS BAVEREZ

FORCES ET IDÉES | RAPHAËLLE GIORDANO

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

SANDRINE BRISSART
DRH, BOUYGUES TELECOM



LES ENTRETIENS RH&M

- 14 **Michel BIERO** | Président, LIDL France
16 **Guillaume DARRASSE** | Directeur Général délégué, TERACTION

REGARDS CROISÉS

- 18 **Raphaël ENTHOVEN** | Auteur de : *L'esprit artificiel*
Éditions de l'Observatoire

TENDANCES RH

- 20 **ÉTUDE** | **ABV GROUP, WTW et GROUPE RH&M**
Baromètre des DRH 2024
23 **DÉCRYPTAGE** | **Aurélié JUDLIN**
La représentativité des femmes dans les STEM, enjeux et avancées
24 **DÉCRYPTAGE** | **Erwan LE TALLEC**
Le partage de la valeur dans un contexte inflationniste
26 **ÉTUDE** | **Franck RIBUOT**
Aide précieuse ou alliée dangereuse : quel est l'impact de l'IA générative ?
28 **CHECKLIST** | **Le Cercle de l'Excellence RH**
L'entreprise « seniors accueillantes »
31 **3 QUESTIONS À** | **Stanislas GUERINI**
32 **3 QUESTIONS À** | **Martin DELAROSBIL**

- 38 **LES CHAIRES DE L'ESCP BS** | **Petros CHAMAKIOTIS**
39 **TRIBUNE LIBRE** | **Augustin de ROMANET**
40 **DÉBATS & IDÉES** | **Patrick MARGRON**
41 **PAROLE DE COACH** | **Sophie COURTANT**
42 **LES ACTUALITÉS BRÛLANTES DES DRH** | **Damien RISO**
66 **LE COUP DE GUEULE** | **Hervé SERIEYX**

MANAGEMENT

- 34 **DÉCRYPTAGE** | **Guy ALFOSEA**
Absences maladie : un équilibre à trouver
36 **DÉCRYPTAGE** | **Tamara BOGE**
L'escalade de la violence : la procédure d'alerte suite à un signalement de harcèlement

PERFORMANCE SOCIALE

- 44 **DIALOGUE SOCIAL** | **Nicolas MANCRET**
Rupture conventionnelle : de la souplesse dans la procédure
45 **DIALOGUE SOCIAL** | **Antoine FONTAINE**
De nouveaux espaces pour de nouvelles pratiques
46 **DIALOGUE SOCIAL** | **François ROGER**
L'engagement social inscrit dans les racines de Renault Group
47 **DIALOGUE SOCIAL** | **Franck VIALARD**
Un enjeu central dans la stratégie de développement de Cap Ingelec : la QVCT !

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

- 48 **Jean-Marie PERETTI** | État de la Recherche sur « *Diversité, Équité et Inclusion* » (DEI)

CHRONIQUES

- 50 **DE L'INNOVATION** | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,
Comment l'innovation inspire le coaching
51 **DU FUTUR** | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,
L'heure des choix : Noyade ou Survie ?
52 **DE LA COMPLIANCE** | **Blandine CORDIER-PALASSE**,
Transformer le Leadership : Guerre des talents et recrutement win win
53 **DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE** | **Dominique TURCQ**,
Risquez-vous l'aveuglement éthique ?

REPORTAGES

- 61 **Les Trophées des binômes PDG/DRH**

LIBRIS CLUB RH&M

- 62 **LU POUR VOUS** | **Jean-Michel GARRIGUES**
63 **À VOUS DE LIRE** | **Sophie SUREAU**
64 **LA SÉLECTION LIBRIS CLUB** |

**43 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**



55 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS