

SOMMAIRE

ÉDITO | PASCAL BRUCKNER

FORCES ET IDÉES | OLLIVIER POURRIOL

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

SOPHIE BOISSARD
DIRECTRICE GÉNÉRALE, CLARIANE



LES ENTRETIENS RH&M

14 **Philippe DELEPCH** | Président & CEO, SONEPAR

16 **Jean-Claude PATS** | Directeur du Personnel, MICHELIN

REGARDS CROISÉS

18 **Fabienne ALAMELOU-MICHAILLE** | *Des FEMMES et des HOMMES, Le pouvoir en partage - Éditions Actes Sud*

TENDANCES RH

21 3 QUESTIONS À | **Olivier GINON**
Directeur général, GL EVENTS

22 DÉCRYPTAGE | **Delphine REMY-BOUTANG**
Athlètes de l'innovation : les RH au cœur d'une compétition déterminante pour l'avenir

23 DÉCRYPTAGE | **Christophe HARRIGAN**
Laissons les entreprises devenir les fers de lance de la prévention santé

24 DÉCRYPTAGE | **OLGA DAMIRON**
L'entreprise à l'épreuve du Salarié-Roi

MANAGEMENT

26 DÉCRYPTAGE | **Sidonie TULARS & Anthony VAN HULLE**
Absentéisme en 2023 : une baisse masquant deux objectifs de prévention

**43 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**



52 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

27 DÉCRYPTAGE | **Gilles VERMOT DESROCHES**

La Raison d'Être ; notre boussole

28 DÉCRYPTAGE | **Jean-Claude DELGENES**

Télétravail : opportunité ou piège ?

29 DÉCRYPTAGE | **Stéphane DEDEYAN**

Et s'il n'y avait pas d'intérêt général sans individualisme ?

SOCIÉTÉ

30 ENTRETIEN EXCLUSIF | **Enrique MARTINEZ**

Innovier pour une consommation durable et responsable

34 DÉCRYPTAGE | **NILS PEDERSEN**

Rémunération décente, de quoi parle-t-on ?

36 DÉCRYPTAGE | **FRÉDÉRIC BONNETON**

Salaire décent : dilemme et disparités

PERFORMANCE SOCIALE

44 DIALOGUE SOCIAL | **Nicolas MANCRET**

Le plan de départ volontaire : une sécurité pour l'entreprise

45 ESG | **Simon DESROCHERS**

CSRD - Ce que le volet social implique pour les ressources humaines

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

46 **Jean-Marie PERETTI** | état des recherches sur le Change Tech

CHRONIQUES

48 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,
L'heure des choix : Ère ou Guerre ? - 2

49 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**,
RSE, compliance et IA : enjeux et perspectives

50 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCQ**,
Augmenter l'influence des DRH dans les CA : un devoir

IS CLUB RH&M

58 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**

59 À VOUS DE LIRE | **Laurent GOUNELLE**

60 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB |

REPORTAGES

62 Dîner annuel du Cercle de l'Excellence RH

64 Les Trophées de l'innovation RH

65 L'université d'été du Mouvement Génération RH

38 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | **Daniela LUP**

39 TRIBUNE LIBRE | **Gilles BABINET**

40 DÉBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**

41 PAROLE DE COACH | **Sophie COURTANT**

42 LES ACTUALITÉS BRÛLANTES DES DRH | **Damien RISO**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**