

SOMMAIRE

ÉDITO | GABRIELLE HALPERN

FORCES ET IDÉES | KARINE BRANGER

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

SOPHIE MOREAU-FOLLENFANT
MEMBRE DU DIRECTOIRE
ET DRH, RTE



LES ENTRETIENS RH&M

- 14 Franck GERVAIS** | Directeur Général, GROUPE PIERRE & VACANCES, CENTER PARCS
- 16 Sabine BUSSE** | CEO, HAGER GROUP
- 18 Boris DERICHEBOURG** | Président Directeur général, ELIOR FRANCE

REGARDS CROISÉS

- 20 Jean-Denis COMBREXELLE** | Ancien Directeur général du travail et ancien haut-fonctionnaire

TENDANCES RH

- 23 3 QUESTIONS À** | **GIANMARCO MONSELLATO**
Président, DELOITTE FRANCE & AFRIQUE FRANCOPHONE
- 24 GRAND PATRON D'EXCEPTION** | **Antoine PETIT**
Président Directeur Général, CNRS
- 28 ÉTUDE** | **Laurent BLANCHARD**
Directeur Général, PAGEGROUP France
- 29 DÉCRYPTAGE** | **Olivier LLUANSI**
Professeur au Conservatoire des Arts et Métiers

MANAGEMENT

- 30 DÉCRYPTAGE** | **XAVIER PAVIE**
Philosophe, Professeur, ESSEC Business School
- 31 DÉCRYPTAGE** | **Claudia SENIK**
Professeur à Sorbonne-Université
- 32 TÉMOIGNAGE** | **THIERRY RAULIN**
Vice-Président Human Resources and International HR projects, JCDECAUX

**41 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**



- 33 DÉCRYPTAGE** | **Frédérique MARTZ**
Présidente Fondatrice,
RÉSEAU WOMEN SAFE & CHILDREN
- 34 TÉMOIGNAGE** | **SIBYLLE LE MAIRE**
Directrice exécutive, GROUPE BAYARD,
fondatrice, CLUB LANDOY

PERFORMANCE SOCIALE

- 42 DIALOGUE SOCIAL** | **Nicolas MANCRET**
Sanction disciplinaire : le piège du règlement intérieur
- 43 ONDS** | **SOPHIE PICARD**
L'accord "proches aidants" de Technip Energies
France récompensé
- 44 DROIT SOCIAL** | **GIL BREDÀ**
Transavia : U nouvel accord pour un bien-être renforcé
- 45 ESG** | **NATHALIE MONIN**
Engagement et Innovation au service du Dialogue Social

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

- 46 Jean-Marie PERETTI** | État des recherches sur la marque employeur et la proposition de valeur pour les salariés (Employee Value Proposition)

CHRONIQUES

- 48 DU FUTUR** | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,
Ocean 2025 : urgence, coopération, prospective
- 49 DE LA COMPLIANCE** | **Blandine CORDIER-PALASSE**,
Leadership et Compliance : Utiliser l'Influence
pour Transformer les Organisations
- 50 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE** | **Dominique TURCQ**,
Les DRH et l'invention d'un nouveau récit ESG

LIBRIS CLUB RH&M

- 58 LU POUR VOUS** | **Jean-Michel GARRIGUES**
- 59 À VOUS DE LIRE** | **Ludovic GREILING**
- 60 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB** |

REPORTAGES

- 62 Les Trophées de la Raison d'Être**
- 63 Les Trophées C&B**
- 64 Les Trophées du Mieux Vivre en Entreprise**
- 65 Les Trophées des CODIR**

- 36 LES CHAIRES DE L'ESCP BS** | **Géraldine GALINDO**,
Emmanuelle LÉON
- 37 TRIBUNE LIBRE** | **Gilles BABINET**
- 38 DÉBATS & IDÉES** | **Patrick MARGRON**
- 39 PAROLE DE COACH** | **Sophie COURTANT**
- 40 LES ACTUALITÉS BRÛLANTES DES DRH** | **Damien RISO**
- 66 LE COUP DE GUEULE** | **Hervé SERIEYX**

52 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS