

SOMMAIRE

ÉDITO | OLIVIER SIBONY

FORCES ET IDÉES | MICHEL LEJOYEUX

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

DENIS OLIVENNES

CHEF D'ENTREPRISE, ESSAYISTE
ET PRÉSIDENT - EDITIS



LES ENTRETIENS RH&M

- 14 Sylvie BRISSON | DRH GROUPE, CLUB MED
- 18 Nele de BRABANDERE | DRH, EUROSTAR GROUP
- 22 Malika BOUCHEHIOUA | DRH, GROUPE ELIOR

REGARDS CROISÉS

- 26 Maxime SBAHI | Directeur stratégique
Club Landoy - Groupe Bayard

TENDANCES RH

- 30 ÉTUDE | ABV GROUP, WTW et GROUPE RH&M
Baromètre des DRH 2025
- 33 TÉMOIGNAGE | Sébastien ABGRALL
Handi'Care : Accélérateur de l'inclusion
par la prévention santé
- 34 DÉCRYPTAGE | Fabienne GOUX-BAUDIMENT
Raison d'être, stratégie, RSE, ... et la prospective ?
- 36 DÉCRYPTAGE | Franck BERTE
Le mieux vivre en entreprise : un Pilier Stratégique
pour la Résilience et l'Innovation

40 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | Petros CHAMAKIOTIS

41 TRIBUNE LIBRE | Sabrina MENASRIA

42 DÉBATS & IDÉES | Patrick MARGRON

43 PAROLE DE COACH | Sophie COURTANT

44 LES ACTUALITÉS BRÛLANTES DES DRH | Damien RISO

66 LE COUP DE GUEULE | Hervé SERIEYX

MANAGEMENT

- 38 DÉCRYPTAGE | Micha FERRIER-BARBUT
Manager dans la culture, une gageure ?
- 39 TÉMOIGNAGE | David BOULESTIN
et Vincent HOGOMMAT
Transformer les organisations à l'ère de l'IA générative :
une approche centrée sur les compétences

PERFORMANCE SOCIALE

- 46 DROIT SOCIAL | Nicolas MANCRET
L'abandon de l'obligation de reclassement, une
libéralisation du licenciement du salarié protégé
pour insuffisance professionnelle ?
- 47 IMVE | Guillaume D'AYGUESVIVES
Comment la santé mentale redéfinit les règles
du jeu en entreprise

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

- 48 Jean-Marie PERETTI | État des recherches
sur « la qualité empêchée » et ses impacts RH

CHRONIQUES

- 50 DU FUTUR | Fabienne GOUX BAUDIMENT
Océan 2025 : les faits, rien que les faits
- 51 DE LA COMPLIANCE | Blandine CORDIER-PALASSE
L'export control : une armée économique et stratégique
pour les entreprises internationales
- 52 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | Dominique TURCQ
L'IA va changer les compétences et les processus
décisionnels
- 53 DU MANAGEMENT ET DE L'IA | Cécile DEJOUX
Comment mettre l'IA générative au service du Manager

REPORTAGES

- 61 Les Trophées des binômes PDG-DRH

LIBRIS CLUB RH&M

- 62 LU POUR VOUS | Jean-Michel GARRIGUES
- 63 À VOUS DE LIRE | Ludovic GREILING
- 64 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB |

**45 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**



54 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS