

SOMMAIRE

ÉDITO | AURÉLIEN LOUVET

FORCES ET IDÉES | ANNE DE GUIGNE

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

CHRISTOPHER GUERIN
DIRECTEUR GÉNÉRAL, NEXANS



LES ENTRETIENS RH&M

14 Laurent-Guillaume GUERRA | DRH Groupe, SUEZ

REGARDS CROISÉS

16 Samuel FITOUSSI | Chroniqueur Le Figaro,
essayiste et investisseur FRST

TENDANCES RH

20 DÉCRYPTAGE | Guillaume MOUKALA SAME
IA et emploi : d'abord les jeunes, ensuite les autres ?

21 DÉCRYPTAGE | Bertrand MERVILLE
Alerte sur les alertes

22 DÉCRYPTAGE | Marie Liesse MORGAUT
Les enjeux d'employabilité et de mobilisation
des juniors et des seniors

24 TÉMOIGNAGE | Lucile RICHOMME
Intégrer la nature au cœur de la performance durable

25 DÉCRYPTAGE | Guy ALFOSEA
Exercer une activité pendant ses arrêts
de travail - évolution à suivre

26 DÉCRYPTAGE | Jean-Pascal DUSART
L'anticipation des transformations de l'entreprise
dans un contexte incertain : le rôle stratégique du DRH

28 DÉCRYPTAGE | Aurélie JUDLIN
L'Index égalité professionnelle : constats et perspectives

**47 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP**



55 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS

MANAGEMENT

32 TÉMOIGNAGE | Maria KOUTSOVOULOU
Les défis du leadership dans un monde en transformation

34 DÉCRYPTAGE | Jacques-Olivier DURAND
Respect, écoute et transparence : le triptyque
d'une intégration réussie dans les opérations d'acquisition

36 DÉCRYPTAGE | Frédéric BONNETON
Transparence des rémunérations : un défi juridique...
et bien plus encore

40 DÉCRYPTAGE | Philippe CAHEN
Subir ou s'appuyer sur les ruptures générationnelles

PERFORMANCE SOCIALE

48 CONSEILS EN DROIT SOCIAL | Nicolas MANCRET
Être en vacances et tomber malade : le casse-tête des DRH

49 DIALOGUE SOCIAL | Thibaud RIMAUD
Be Care : l'humain au cœur de la performance

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

50 Jean-Marie PERETTI | État des recherches
sur l'audit social/sociétal et le reporting de durabilité

CHRONIQUES

52 DU FUTUR | Fabienne GOUX BAUDIMENT
OcÉan 2025 : vers une économie régénérative

53 DE LA COMPLIANCE | Blandine CORDIER-PALASSE
Compliance, éthique, IA : pourquoi recruter aujourd'hui
est un acte de gouvernance

54 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | Dominique TURCQ
L'IA exige une nouvelle écologie de l'esprit humain

LIBRIS CLUB RH&M

58 LU POUR VOUS | Jean-Michel GARRIGUES

59 À VOUS DE LIRE | Christophe Caupenne

60 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB |

REPORTAGES

62 Dîner annuel du cercle de l'excellence RH

64 Trophées de l'innovation RH 2025

42 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | Wioletta NAWROT

43 TRIBUNE LIBRE | Mehdi MOUSSAÏD

44 DÉBATS & IDÉES | Patrick MARGRON

37 PAROLE DE COACH | Sophie COURTANT

46 LES ACTUALITÉS BRÛLANTES DES DRH | Damien RISO

66 LE COUP DE GUEULE | Hervé SERIEYX