

SOMMAIRE

ÉDITO | FRÉDÉRIC ENCEL

FORCES ET IDÉES | PHILIPPE SILBERZAHN

PARLONS-EN ! | JACQUES ADOUE

P.10 LE GRAND ENTRETIEN

HENRI GISCARD D'ESTAING
PRÉSIDENT DU CLUB MED



LES ENTRETIENS RH&M

14 Hélène BERNICOT | Directrice Générale,
CRÉDIT MUTUEL ARKEA

REGARDS CROISÉS

26 Olivier BABEAU | Économiste

TENDANCES RH

20 DÉCRYPTAGE | **Éric LECHELARD**
L'IA et la RSE redéfinissent les paradigmes
du recrutement

22 DÉCRYPTAGE | **Véronique VIOLIN**
Reconnaissance des handicaps invisibles

23 DÉCRYPTAGE | **Olivier CHARBONNIER**
L'entreprise robuste

24 TÉMOIGNAGE | **François-Xavier DILLEMANN**
Augmentations salariales à la carte

26 DÉCRYPTAGE | **Samantha NGUYEN**
L'IA, un impératif stratégique

27 DÉCRYPTAGE | **Mickael VANDEPITTE**
L'IA à la rescousse des RH

MANAGEMENT

28 TÉMOIGNAGE | **Fanny DEMULIER**
La Raison d'Être, outil pour une entreprise
plus performante

30 DÉCRYPTAGE | **Sibylle LE MAIRE**
L'entreprise face à la révolution démographique

39 - CONSEIL EN DIGITAL /
ZOOM SUR UNE START-UP



32 TÉMOIGNAGE | **Céline LE MONTAGNER**
L'adaptation face aux défis climatiques et technologiques

33 DÉCRYPTAGE | **Charlotte DU PAYRAT**
Révolution numérique : nous changeons de modèle !

PERFORMANCE SOCIALE

40 D&I | **Dr Kerstin ALFES**
Talents avec un TDAH : repenser les environnements
de travail

41 QVCT | **Julie LEGOUBIN**
Trouver le bon équilibre, ça se travaille... Ensemble

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

42 Jean-Marie PERETTI | État des recherches
sur « la qualité empêchée » et ses impacts RH

CHRONIQUES

44 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**
Océan 2025 : un jumeau pour anticiper

45 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**
Quand la compliance devient un levier d'engagement
et de performance

46 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCO**
Ne pas confier l'IA aux DSI mais aux DRH

LIBRIS CLUB RH&M

54 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**

56 À VOUS DE LIRE | **Vincent BEAUFILS**

57 À VOUS DE LIRE | **Alain GAVAND**

58 À VOUS DE LIRE | **Samuel FITOUSSI**

59 À VOUS DE LIRE | **David BAVEREZ**

60 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB |

REPORTAGES

62 Grand Forum de la Raison d'Être

64 Les Trophées de l'équipe RH Digitale

65 Les Trophées DRH Entrepreneur

34 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | **Petros CHAMAKIOTIS**

35 TRIBUNE LIBRE | **Sabrina MENASRIA**

36 DÉBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**

37 PAROLE DE COACH | **Sophie COURTANT**

38 LES ACTUALITÉS BRÛLANTES DES DRH | **Damien RISO**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**

48 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS