



P.10

ÉDITO

3 | Alexandre Guérin

FORCES ET IDÉES

5 | Olivier Babeau

PARLONS-EN !

7 | Jacques ADOUE

LE GRAND ENTRETIEN**Martin SION**Président Exécutif,
ArianeGroup**LES ENTRETIENS RH&M**

- 14 | Sébastien PROTO**
Président Exécutif, ELSAN
- 18 | Olivier LAUREAU**
Président, Groupe SERVIER
- 20 | Victoire NICOLLE**
Directrice Générale Adjointe, TÉLÉMAQUE

REGARDS CROISÉS

- 22 | Gabrielle HALPERN**
Philosophe

L'ENTREPRISE DE DEMAIN

- 26 | ÉTUDE / ABV GROUP, SOPRA STERIA NEXT, GROUPE RH&M**
Baromètre des DTH 2026
- 29 | Fabienne GOUX-BAUDIMENT**
L'entreprise de demain : et si l'entreprise redevenait une communauté ?
- 30 | Philippe CAHEN**
7 signaux faibles à suivre pour le futur des RH

- 32 | John MAWDSLEY**
Pourquoi le dirigeant généraliste n'est pas la solution ?

TENDANCES RH

- 33 | Sandie JOGUET**
Transformer les enquêtes en véritables leviers d'action managériale
- 34 | Constance le GOFF**
Engagement des salariés : un paradoxe français
- 36 | Anne DENUELLE**
En finir avec le mythe du « super héros augmenté »
- 37 | Jean-Yves CHAMEYRAT**
Quel DRH pour l'entreprise de demain ?
- 38 | Franck GERVAIS**
La réinvention comme cap collectif
- 41 | Romain MOUTON**
Pour une écologie désirable au cœur du projet d'entreprise

- 44 | LES CHAIRES DE L'ESCP BS**
Argyro AVGOUSTAKI

- 45 | MANAGEMENT STRATÉGIQUE**
Dominique TURCQ

- 46 | DÉBATS & IDÉES**
Patrick MARGRON

- 47 | CARTE BLANCHE**
La continuité des soins n'est pas négociable

- 48 | PAROLE DE COACH**
Sophie COURTANT

- 49 | LES ACTUALITÉS BRÛLANTES DES DRH**
Damien RISO

- 50 | ZOOM START UP**
NEOSILVER

35 rue Boileau, 75016 Paris Tél : 01 47 43 15 63 - Fax : 01 46 51 00 15
 Directeur de la publication et de la rédaction : **Edgard ADDED**
 Cheffe de projets publication : **Carla BRICHET DIT FRANCE**
 Mail : carla.brichetditfrance@groupe-rh.com

COMITÉ DE RÉDACTION : Delphine LANCEL, Directrice Associée Groupe RH&M ;
 Guy ALFOSEA, avocat associé, cabinet LA GARANDERIE ET Avocats ; Philippe
 CAHEN, Prospectiviste ; Cécile DEJOUX, Professeur des Universités au CNAM ;
 Karine MARCHAND, DRH Groupe ALTAREA COGEDIM ; Olga DAMIRON, Chief People
 & Talent - EVP CSR & Corporate Gouvernance VANTIVA ; Armand MENNECHET,
 DRH DEKRA AUTOMOTIVES SAS ; Nathalie SERVIER, Chief People Officer, VML

Group France ; Sophie COURTANT, Coach et Secrétaire Générale THE WHY
 PROJECT ; Didier BERRY, Directeur Associé CSL CONSEIL ; Elisabeth DARTIGUES,
 CEO HELIX RH ; Laurent TERMIGNON, Directeur des activités Work & Rewards
 WTW ; Jean-Pascal DUSART, DRH VINCI CONSTRUCTION en France ; Jean-Yves
 CHAMEYRAT, DRH Groupe STEF

CRÉATION GRAPHIQUE, SUIVI ET MAQUETTE : PAGE DE MARQUE
 Communication - 45000 Orléans - 02 38 53 27 82 - www.pagedemarque.com

PHOTOGRAPHES : Philippe JACOB, Nicolas COTTONG, Frédéric LELOUP

IMPRESSION : Chevillon Imprimeur - 26 bd Kennedy - 89100 Sens

ROUTAGE : RMF - BP 20 141 - 11 rue du Sagittaire - 97523 Rungis CEDEX

ABONNEMENT ANNUEL : 45 € TTC - Périodicité trimestrielle
 Isabelle Added-Durand : 01 47 43 15 63

N° COMMISSION PARITAIRE : 0627 T 80353

N° ISSN : ISSN 1626-701X - **DÉPÔT LÉGAL** : 15/01/2026



RH&M EST ÉDITÉE PAR LA SOCIÉTÉ RH&M ÉDITIONS :
 35 rue Boileau, 75016 Paris - SARL au Capital de 1524 Euros
 Jet du bulletin d'abonnement.

COPYRIGHT : L'ensemble des contenus de la Revue « RH&M »
 (texte, scripts, photos et images) est la propriété exclusive de la Revue RH&M.
 Tous droits de reproduction ou de représentation de ceux-ci sont réservés.

MANAGEMENT

- 42 | Yann FERGUSON**
Assumer et projeter sa singularité
au temps de l'IA

PERFORMANCE SOCIALE

- 52 | Nicolas MANCRET**
L'enquête pour faits de harcèlement
n'est pas toujours obligatoire
- 53 | Nicolas COURTHEOUX**
Quand la fin du contrat de confiance
menace la culture de responsabilité

RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

- 54 | Jean-Marie PERETTI**
État de la Recherche sur les violences
au travail

FOCUS

- 57 | MALAKOFF HUMANIS**
Les managers ne sont pas invulnérables
- 58 | ERES**
La nouvelle frontière des avantages
salariés
- 59 | TELUS HEALTH**
Comprendre un phénomène encore
trop souvent minimisé au travail
- 60 | BCP PARTNERS**
La convergence change la donne
- 61 | VEOLIA**
Faire face aux tempêtes, se projeter
dans le monde de demain

LU POUR VOUS

- 59 | Jean-Michel GARRIGUES**
Où trouver la force ?

REPORTAGES

- 63 | 23e Édition des trophées des binômes
PDG / DRH**

LIBRIS CLUB RH&M

- 64 | La sélection Libris Club**

LE COUP DE GUEULE

- 66 | Hervé Sérieyx**
Standing ovation à Davos

Retenez la DATE

02-03

JUIN

LA CONVENTION ANNUELLE DES AVANTAGES SOCIAUX

- 28^e édition | Observatoire des rémunérations
et avantages sociaux
alexandra.toubiana@groupe-rhm.com

18

JUIN

LES TROPHÉES DU DRH ENTREPRENEUR

- 18^e édition | Mouvement Génération RH
lily.margot@groupe-rhm.com

11

JUIN

TROPHÉES DE L'ÉQUIPE RH DIGITALE

- 13^e édition | Observatoire Global Talent
laura.silva@groupe-rhm.com

02

JUIL.

CARREFOURS ET TROPHÉES DE L'INNOVATION RH

- 12^e édition | HR Digital Inside
laura.silva@groupe-rhm.com

09

JUIL.

DÎNER ANNUEL DU CERCLE DE L'EXCELLENCE RH

- Cercle de l'Excellence RH
margot.alves@groupe-rhm.com

18

SEPT.

UNIVERSITÉ D'ÉTÉ MGRH

- Mouvement Génération RH
lily.margot@groupe-rhm.com

05

NOV.

GRAND FORUM : CAP SUR L'ENTREPRISE DE DEMAIN

- 5^e édition | The Why Project
chloe.savre@groupe-rhm.com